



# Werkplannen 2025 RNOB

Uitwerking van de actielijnen uit het Jaarplan 2025

De werkplannen zijn een verdere concretisering van het jaarplan en dienen als leidraad voor de uitvoering van de programma's en projecten uit de Samenwerkingsagenda van RNOB. Het werkplan is onderdeel van de bredere regionale cyclus van jaarplan en begroting, werkplan en jaarverslag en jaarrekening. Dit document is dus het kader voor de activiteiten die we in 2025 uitvoeren.

### Nieuwe opzet werkplan

Het werkplan is vernieuwd ten opzichte van voorgaande jaren. Naast een doorlopende verbetering, willen we ook al aan de slag met de bevindingen uit het traject om te komen tot een nieuwe organisatieregeling van RNOB. Dat is het vervolg op het nieuwe Samenwerkingsconvenant dat per 1 januari 2025 ingaat. Dit heeft bijv. geleid tot een meer duidelijke en compacte opzet van onze P&C documenten. Daarbij is nadrukkelijk aandacht besteed aan verbeteringen in leesbaarheid, compactheid, herkenbaarheid van de samenhang tussen activiteiten en het jaarplan. Ook zijn de geplande activiteiten concreter omschreven. In het proces die we nu doorlopen, blijven we verder werken aan het concreter maken van onze P&C-producten.

### Rollen van RNOB

In dit werkplan wordt ook de diversiteit aan rollen van RNOB verder toegelicht. RNOB vervult verschillende rollen binnen de samenwerkingsverbanden: als platform, als verbinder, als trekker of als eigenaar van projecten en/of activiteiten. De focus ligt bij RNOB grotendeels op de rol als platform en verbinder, aangezien deze rollen door de deelnemers als het fundament van de samenwerking binnen RNOB wordt gezien. Hiermee bevordert RNOB de samenwerking tussen de verschillende partners en fungeert het als een verbindende schakel in de regio. De huidige rollen zijn afgestemd op de gezamenlijke ambities en beschikbare capaciteit en middelen.



Natuurgebied de Maashorst

### Projecten en programma's binnen de nieuwe Regio Deal

In de werkplannen zijn ook projecten en programma's opgenomen die onderdeel uitmaken van de aanvraag voor een nieuwe Regio Deal. Deze aanvraag is op 30 oktober jl. ingediend. In februari 2025 zal duidelijk worden of het Rijk onze nieuwe Regio Deal aanvraag honoreert en welke Rijksbijdrage hiervoor beschikbaar wordt gesteld.

### Besluitvorming en regionale betrokkenheid

De werkplannen worden tijdens de portefeuillehoudersoverleggen op de Regiodag van 28 november 2024 vastgesteld. Vervolgens zal het ter informatie worden voorgelegd aan de gemeenteraden en algemene besturen van de waterschappen. Hierin wordt tegemoetgekomen aan de wens van deze organen om meer gedetailleerd geïnformeerd te worden over de uitwerking van het jaarplan. Daardoor krijgen zij ook meer inzicht in de context, de rol van RNOB en de actuele ontwikkelingen die aan de basis staan van dit werkplan.

Met dit werkplan 2025 zetten we samen een volgende stap in de versterking van regionale samenwerking en afstemming, waarbij we gezamenlijk streven naar een toekomstbestendige en leefbare regio.

*november 2024*

## Vitale leefomgeving

*Een gezonde en veilige leef-, woon- en werkomgeving voor onze inwoners*

| Onderwerp  | Deelonderwerp                            | Focus 2025<br>uit jaarplan 2025   | RoI RNOB               | Activiteiten en projecten  | Planning   | Bestuurlijke<br>trekker |
|--|--|---|------------------------|--|--|-------------------------|
| <b>Klimaatadaptatie</b><br><br><i>Een klimaat-<br/>bestendige en<br/>waterrobuuste<br/>inrichting van onze<br/>regio</i>                                       | Programma klimaatadaptatie               | Uitvoeren van Programma klimaatadaptatie, uitvoeren van lopende projecten en stimuleren nieuwe initiatieven | trekker                | Uitvoeren van lopende projecten:<br>- Robuuste beeklandschappen<br>- Klimaatkansendialogen<br>Stimuleren van nieuwe initiatieven:<br>- Grondwaterkansenkaart<br>- Nieuwe stresstesten<br>- Toekomstbeeld klimaatbestendig en waterrobuust Noordoost-Brabant<br>In de aanvraag Regio Deal is het project 'Robuuste beeklandschappen Aadal' opgenomen. | 1 <sup>e</sup> helft<br><br>2 <sup>e</sup> helft<br><br>v.a. 1 <sup>e</sup> helft                            | Dolf Warris             |
|  | Kennissuitwisseling                      | Uitwisselen van kennis en ervaring<br>Intensiveren samenwerking:<br>klimaatadaptatie Zuid-Nederland         | platform/<br>verbinder | - 4 kennissessies per jaar<br>- 4 keer per jaar een nieuwsbrief<br>- Deelnemen aan bijeenkomsten van regionale samenwerkingsverbanden<br>Platform Klimaatadaptatie Zuid-Nederland, werkregio As50+, werkeenheid De Meierij en werkregio Land van Cuijk   | continu  |                         |
|  | Versterken en optimaliseren samenwerking | Aantrekken nieuwe leden en partners en onderwijsinstellingen, versterken verbinding met sociaal domein      | verbinder              | - Klimaatadaptatie en onderwijs<br>- Uitwerken samenwerking onderwijsinstellingen (Yuverta, HAS green academy)   | 1 <sup>e</sup> helft   |                         |
| <b>Natuur &amp; Landschap</b><br><br><i>Robuuste natuur, zowel<br/>groen als blauw, in de<br/>hele regio: het<br/>buitengebied en de<br/>bebouwde omgeving</i> | Programma natuur en landschap            | Uitvoeren van Programma natuur en landschap   | trekker                | - Handreiking natuurinclusief en klimaatadaptief bouwen<br>- Opstellen Leidraad Landschappelijke inrichting en kwaliteitsverbetering<br>- Verkenning pilot GBDA<br>- In de aanvraag Regio Deal is het project 'Robuuste groenblauwe verbindingen' opgenomen.   | 1 <sup>e</sup> kwartaal<br><br>1 <sup>e</sup> helft<br><br>1 <sup>e</sup> helft<br>v.a. 1 <sup>e</sup> helft | Désiré van Laarhoven    |

|   |   |                      |  |  |                         |                       |
|---|---|----------------------|--|--|-------------------------|-----------------------|
|   |   |                      |  | - Nulmeting groenblauwe dooradering (GBDA)   | 2 <sup>e</sup> helft    |                       |
|   |   |                      |  | - Handreiking robuuste verbindingen  | continu                 |                       |
|   |   |                      |  | - Regionaal Natuurnetwerk Brabant in combinatie met Ondernemend Natuur Netwerk Brabant                               | continu                 |                       |
|   |   |                      |  | - Regionaal bod bossenstrategie  | 2 <sup>e</sup> helft    |                       |
| Kennisuitwisseling  | Uitwisselen kennis en ervaring over relevante onderwerpen (o.a. zoals groen in en rondom stad en bossenstrategie) door organiseren van kennissessies                      | platform/<br>trekker |  | - 6-wekelijkse bijeenkomsten ambtelijke werkgroep  | continu                 |                       |
|   |   |                      |  | - Waarvan 4 keer per jaar themabijeenkomst   |                         |                       |
|   |   |                      |  | - En waarvan 2 keer per jaar themabijeenkomst integraal met klimaat en landbouw                                      |                         |                       |
| Versterken en optimaliseren netwerk en samenwerking           | Aantrekken nieuwe leden en partners   | verbinder            |  | 1-2 keer per jaar bijeenkomst voor partners, collega's en breder netwerk   | continu                 |                       |
|   | Intensiveren samenwerking (o.a. voor behoud en versterken van natuurgebieden zonder Natura 2000-status, uitbreiden agrarische natuur en realiseren robuuste verbindingen) | verbinder            |  | Zie hierboven.   |                         |                       |
| <b>Landbouw</b>   | Kringlooplandbouw   |                      |  |  |                         |                       |
| <i>Toekomstbestendige landbouw in een vitaal buitengebied</i> | Creëren experimenteer- en innovatieruimte (via proeftuinen, field labs, campussen en/of proefstallen)   | trekker/<br>partner  |  | - Samenwerking met Dé AgroProeftuin Noordoost-Brabant  | continu                 | Mark Janssen van Gaal |
|   |   |                      |  | - In de aanvraag Regio Deal is het project 'Circulaire varken' opgenomen.  |                         |                       |
|   | Programma landbouw  | verbinder            |  | Verder invulling geven aan de uitvoering van de Koersnotitie door:   |                         | Mark Janssen van Gaal |
|   | Uitvoeren Koersnotitie 'Transitie landbouw op dreef' (incl. evalueren en herijken)  |                      |  | - O.a. sterkere verbinding te leggen met Agrifood Capital op het gebied van innovatie in de keten en de landbouw.    | continu                 |                       |
|   |   |                      |  | - Het evalueren en herijken van de Koersnotitie.   | 4 <sup>e</sup> kwartaal |                       |
| Versterken en optimaliseren netwerk en samenwerking           | Deelnemen in <i>Bestuurlijk Overleg Transitie Landbouw</i> (BOTL)   | partner              |  | - Samenwerking en integraliteit opzoeken via het interregionaal Bestuurlijk Overleg Transitie Landbouw (BOTL) met de | continu                 | Mark Janssen van Gaal |

|                                |                            |   |                        |  |         |                       |
|--------------------------------|----------------------------|---|------------------------|--|---------|-----------------------|
|                                |                            |   |                        | provincie, Hart van Brabant, West-Brabant, Metropool Regio Eindhoven en de waterschappen.  |         |                       |
|                                |                            | Volgen van ontwikkelingen, uitwisselen van kennis en delen van ervaringen   | platform/<br>verbinder | - Delen van kennis en praktijkvoorbeelden binnen de Kopgroep Transitie Landbouw. Met focus op casussen van 'actieve stilstand.' Nauw contact houden met overheden, kennisinstellingen en het agrarisch bedrijfsleven.                                  | continu | Mark Janssen van Gaal |
|                                | Gebiedsprocessen           | Samenwerken in gebiedsprocessen   | partner/<br>verbinder  | - Om uitvoering te kunnen geven aan de landbouwopgave kansen benutten en e integraal de samenwerking opzoeken in gebiedsprocessen. Volgen van nationale, lokale en regionale ontwikkelingen zoals Novex de Peel en de alternatieven voor NPLG en BPLG. | continu | Mark Janssen van Gaal |
| <b>Vitaal landelijk gebied</b> | Gebiedsprocessen           | Aanjagen en/of vervullen rol kwartiermaker in bepaalde processen (vaak voor een doel of budget)   | verbinder              | Aanjagen gebiedsprocessen (i.c. Dommelvallei, Noordelijke Peelpoort)   | continu | Mario Jacobs          |
|                                |                            | Coördineren en aanjagen projecten en pilots in <i>NOVEX De Peel</i> en vertalen naar regionaal en lokaal niveau                                     | partner                | - Opstellen Regionale Uitvoerings- en Investeringsagenda<br>- Projectleiding en deelnemen in sleutelprojecten<br>- Actief betrekken bestuurders en ambtenaren van 5 noordelijke peelmunicipaliteiten en informeren overige gemeenten                   | continu | Franko van Lankvelt   |
|                                | Bouwsteen voor nota ruimte | Deelnemen in proces <i>Aanpak Landelijke Gebied</i> (ALG = vervolg op BPLG) en volgen ontwikkelingen om te vertalen naar regionaal en lokaal niveau | partner                | - Behartigen belangen, organiseren lobby en ambtelijke en bestuurlijke afstemming<br>- Informeren van gemeenten en waterschappen   | continu | Mario Jacobs          |



## Begroting Vitale Leefomgeving 2025

| Kosten 2025  |          |                |        |
|--|----------|----------------|--------|
| Algemene kosten programma Vitale Leefomgeving                      | €        | 10.000         |        |
| Programma Vitaal landelijk gebied                                  | €        | 50.000         |        |
| ▪ Deelname NOVEX de Peel   | €        |                | 12.500 |
| ▪ Aanjagen van gebiedsprocessen                                    | €        |                | 20.000 |
| ▪ Leergang gebiedsontwikkeling / verbeteren samenwerking overheden | €        |                | 0      |
| ▪ Onderzoek en advies  | €        |                | 7.500  |
| ▪ Werkbudget (lobby, communicatie en PR, werksessies, leergang)    | €        |                | 10.000 |
| Programma klimaatadaptatie   | €        | 10.000         |        |
| ▪ Ondersteuning  | €        |                | 10.000 |
| ▪ Uitvoeringsprogramma klimaatadaptatie <sup>1</sup>               | €        |                | 0      |
| Programma Natuur en Landschap <sup>2</sup>                         | €        | 52.000         |        |
| ▪ Uitvoeringsprogramma Natuur en Landschap                         | €        |                | 44.500 |
| ▪ Kennisdelen  | €        |                | 7.500  |
| Programma Transitie Landbouw                                       | €        | 70.000         |        |
| ▪ Dé AgroProeftuin Noordoost-Brabant                               | €        |                | 50.000 |
| ▪ Kennisdelen en ondersteuning                                     | €        |                | 20.000 |
| Energietransitie <sup>3</sup>                                      | €        |                | 0      |
| <b>Totaal</b>  | <b>€</b> | <b>187.000</b> |        |
| Dekking 2025   |          |                |        |
| Begroting 2025   | €        | 180.000        |        |
| Begroting 2024 (restant) <sup>3</sup>                              | €        | 12.000         |        |
| <b>Totaal</b>  | <b>€</b> | <b>187.000</b> |        |

### Toelichting

<sup>1</sup> Programmakosten worden t/m eind 2024 gefinancierd door de Watersamenwerking. Begin 2025 volgt een besluit over het nieuwe programma en daarmee samenhangende financieringsstructuur.

<sup>2</sup> Restant bedrag uit 2024 ad € 12.000 wordt doorgeschoven naar 2025.

<sup>3</sup> Uitvoering door Stuurgroep RES, geen middelen vanuit RNOB.

### Aanvullende financiering

Buiten deze begroting valt de aanvullende bijdrage aan Dé AgroProeftuin Noordoost-Brabant.

## Duurzaam bereikbaar

*Van kleine kern tot grote stad, en tussen stad en platteland*

| Onderwerp  | Focus 2025<br>uit jaarplan 2025  | Rol RNOB  | Activiteiten en projecten  | Planning | Bestuurlijke<br>trekker                                     |
|--|--|-----------|--|----------|---|
| <b>Versnelling mobiliteitstransitie</b>                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Uitvoering geven aan het programma gedeelde mobiliteit met de provincie</li> <li>- Inzetten versterking hoogwaardig openbaar vervoer, Bus Rapid Transit (BRT) en spoor, HOV, BRT en hubs</li> <li>- Faciliteren van de mobiliteitstransitie en de schaa sprong OV/deel mobiliteit</li> <li>- Fiets als focus binnen de mobiliteitstransitie voor 2025-2027</li> </ul> | verbinder | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Jaarlijks opstellen van een Regionaal MobiliteitsProgramma (RMP) als basis voor cofinanciering door provincie.</li> <li>- Mee voorbereiden en coördineren van de aanbesteding in het openbaar vervoer concessie Oost-Brabant</li> <li>- Mee voorbereiden en ondersteunen werkstromen programma gedeelde mobiliteit</li> <li>- Coördineren en bemensen Bus Rapid Transit Nijmegen-Eindhoven</li> <li>- Kwartiermaker deel mobiliteit</li> <li>- Samen met gemeenten en provincie opstellen en uitvoeren van programma fiets 2025-2027 voor het RMP (fietspaden, ontbrekende schakels fietsvoorzieningen, schoolfietsroutes, verkeersveiligheid, fietsstimulering)</li> </ul> | continu  | Roy Geers,<br>Jan van Burgsteden en<br>Sidney van den Bergh |
| <b>Bereikbaarheid voor iedereen (brede welvaart)</b>     | Agenderen onderzoek bereikbaarheid kleine kernen bij rijk en provincie   | trekker   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Afstemmen en samenwerken met sociale domein en ruimte</li> <li>- Invulling geven aan Handelingsperspectief uit Onderzoek Bereikbaarheid Kleine Kernen</li> </ul>  | continu  | Antoinette Maas   |
| <b>Verstedelijkingsambitie (NOVEX Stedelijk Brabant)</b> | Versterken en uitwerken verstedelijkingsstrategie NOVEX stedelijk Brabant  | platform  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ondersteunen opstellen Dorpenstrategie Verstedelijking</li> <li>- Strategie rijksbijdrage mobiliteitsmaatregelen voor Regionale Woondeals/verstedelijking</li> <li>- Afstemming met ruimte en wonen</li> </ul>  | continu  | Roy Geers   |
| <b>Verkeersveiligheid en Regionale Aanpak</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Coördineren van de door Rijk, provincies, gemeenten en koepelorganisaties afgesproken uitwerking van het strategisch plan verkeersveiligheid / Brabantse Verkeersveiligheidsaanpak</li> <li>- Coördineren van en ondersteunen bij de Brabantse: <ul style="list-style-type: none"> <li>o MobiliteitsData aanpak</li> </ul> </li> </ul>                                | verbinder | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Samen slim organiseren</li> <li>- Bemensing en uitvoering van deze deelprogramma's</li> <li>- Coördineren en vertegenwoordigen ambtelijk en bestuurlijk</li> <li>- Afstemming met VNG</li> </ul>  | continu  | David Sölez   |



- Verkeersmanagement aanpak
- Doelgroepen- en Werk-geversaanpak (gedrag)

|  |   |           |   |         |   |
|--|---|-----------|---|---------|---|
| <b>Infrastructurele netwerkopgaven</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstellen van een Multimodale Mobiliteitsagenda als basis voor BO MIRT afspraken (Meerjaren investeringsprogramma Rijk)</li> <li>- Ondersteunen in de lopende infrastructurale verbetertrajecten met Rijk en provincie, die opgenomen zijn in het Multimodaal MobiliteitsPakket (september 2024)</li> <li>- Beperken van mobiliteitsimpact van tijdelijk aangehouden rijkswegenprojecten (o.a. A2 Deil-Vught), inclusief effecten op onderliggend wegennet.</li> </ul> | Verbinder | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bemensing projectgroepen, lobby, agendering en afstemming op ambtelijk en bestuurlijk niveau</li> <li>- Organiseren van raakvlakken met ruimte en wonen</li> </ul> | continu | Roy Geers,<br>Jan van<br>Burgsteden en<br>Sidney van den<br>Bergh |
|--|---|-----------|---|---------|---|

## Behoud van talent

### Boeien en binden van talenten

| Onderwerp   | Deelonderwerp               | Focus 2025<br>uit jaarplan 2025   | Rol RNOB  | Activiteiten en projecten  | Planning                  | Bestuurlijke<br>trekker |
|---|-----------------------------|---|-----------|--|---------------------------|-------------------------|
| <b>Blijfklimaat</b><br><br><i>Versterken blijf- en terugkeerklimate met fijne voorzieningen</i> | Voorzieningen               | Niet opgenomen.   | trekker   | In de aanvraag Regio Deal is het programma 'Versterken van de leefbaarheid met steden en dorpen' opgenomen, met drie lijnen:<br>- Ondersteunen van bewonersinitiatieven<br>- Alle gemeenten nemen initiatief<br>- Inclusieve regio | v.a. 1 <sup>e</sup> helft | n.t.b.                  |
|   |                             |   | verbinder | In de aanvraag Regio Deal is het programma 'Investeren in (mentale) gezondheid van jongeren' opgenomen   | v.a. 1 <sup>e</sup> helft | n.t.b.                  |
| <b>Wonen</b><br><br><i>Faciliteren starters en speciale doelgroepen</i>                         | Regionale Woondeal          | Platform door het bieden van overlegtafels  | platform  | RNOB biedt overlegtafel voor afstemming binnen de regio. Governance is belegd bij Stuurgroep Regionale Woondeal (geen onderdeel van RNOB), waar gemeenten al zijn vertegenwoordigd, naast woningcorporaties en bouwbedrijven       |                           |                         |
|   |                             |   | platform  | Informereren via presentaties of werkbezoeken  | continu                   | Jan Goijaarts           |
|   |                             |   | trekker   | Inventariseren stand van zaken uitvoering bij gemeenten  | continu                   | Jan Goijaarts           |
|   | Versterken van samenwerking | Consolideren en uitbouwen van het regionaal woonoverleg (in samenhang met andere thema's) | platform  | Moet nog verder uitgewerkt worden  | continu                   | Jos den Otter           |

## Begroting Duurzaam Bereikbaar en Behoud van Talent 2025

| Kosten 2025  |   |                      |          |
|--|---|----------------------|----------|
| Algemene kosten programma Duurzaam Bereikbaar  | € | 15.000               |          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Activiteiten gericht op deelprogramma's Duurzaam Bereikbaar vanuit Multimodaal MobiliteitsPakket en Regionaal MobiliteitsProgramma 2025-2027</li> </ul>   |   |                      | € 0      |
| Programma Behoud van talent  | € | 30.000               |          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proces- en projectondersteuning mogelijke vervolgaanpak n.a.v. 'Spiegelbeelden' (voorheen 'Ruimtelijk Position Paper') en activiteiten van de werkgroep omgevingsvisie RMW.</li> <li>▪ Proces- en projectondersteuning programma en activiteiten van de werkgroep wonen.</li> </ul> |   |                      | € 15.000 |
|  |   |                      | € 15.000 |
| <b>Totaal</b>  |   |                      |          |
|  | € | <b><u>45.000</u></b> |          |
| Dekking 2025   |   |                      |          |
| <b>Totaal</b>  |   |                      |          |
| Begroting  | € | <b><u>45.000</u></b> |          |

### Toelichting

De mobiliteitsagenda als onderdeel van de Samenwerkingsagenda, is vertaald in een regionaal Multimodaal Mobiliteitspakket. Dit wordt jaarlijks vertaald naar de uitvoering in een regionaal mobiliteitsprogramma Noordoost-Brabant. Het vormt de basis voor afspraken over provinciale cofinanciering via een bijdrageregeling of financiering van andere programma's of derden zoals SmartwayZ.NL, Rijk (MIRT), gedeelde mobiliteit en anders. De inhuur van de secretaris en coördinatoren mobiliteit (GGA) loopt via een aparte lijn. Samenwerkingsafspraken met gemeenten en provincie liggen hieraan ten grondslag.

## Aantrekkelijk vestigen

*Goed starten en groeien in onze innovatieve en ondernemende regio*

| Onderwerp                 | Focus 2025<br>uit jaarplan 2025   | Rol RNOB  | Activiteiten en projecten  | Planning  | Bestuurlijke<br>trekker |
|---------------------------|---|-----------|--|---|-------------------------|
| <b>Algemeen</b>           | Opstellen van een economische agenda  | trekker   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkenning economisch DNA van de regio</li> <li>- Opstellen van een regionaal Economisch Position Paper/economische agenda</li> <li>- Verdieping op onderdelen (zoals strategie naar Brainport)</li> </ul>          | 1 <sup>e</sup> helft<br>2 <sup>e</sup> helft<br>4 <sup>e</sup> kwartaal | Jan Goijaarts           |
| <b>Vestigingslocaties</b> | Realiseren van een regionaal bedrijventerreinprogramma, opgesteld in 2024                 | partner   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Voortzetting/inbedding pilot Datagedreven Integraal Werken (Ruimtelijk rekenen)</li> <li>- Uitvoering afspraken en monitoring bedrijventerreinprogramma</li> </ul>  | 1 <sup>e</sup> helft<br>4 <sup>e</sup> kwartaal                         | Frank den Brok          |
|                           | Afstemmen over en afspraken maken rond vraag en aanbod voor (nieuwe) bedrijvenlocaties    | verbinder | 1-loket verder uitrollen en gemeengoed maken   | n.t.b.  | Rien van de Wijdeven    |
|                           | Aandacht voor energieaansluiting van en energieoplossingen op bedrijventerreinen          | verbinder | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kennis delen over lokale energieoplossingen en samenwerking met Enexis</li> <li>- In de aanvraag Regio Deal is het programma 'Energiehubs mogelijk maken en energiecollectieven ondersteunen' opgenomen.</li> </ul> | n.t.b.<br>v.a. 1 <sup>e</sup> helft                                     | Frank den Brok          |
|                           | Regionaal agenderen van en afstemmen over realisatie van duurzame bedrijventerreinen      | verbinder | Ondersteuning van verduurzaming bedrijventerreinen vanwege lopende SPUK-regeling en kennis delen   | n.t.b.  | Frank den Brok          |
|                           | 1-Loket werkwijze als portaal voor bedrijven met een ruimtevraag                          | trekker   | Werkwijze structureel ondersteunen door financiering website en gebruik door ambtenaren regiobreed   | continu   | Rien van de Wijdeven    |
| <b>Werkgelegenheid</b>    | Samenwerking met Noordoost Brabant Werkt, afstemmen over thema's economie en arbeidsmarkt | verbinder | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Onderwijsinstellingen en ondernemers betrekken bij beter afstemming thema's economie en arbeidsmarkt</li> <li>- Voortzetting/inbedding pilot Datagedreven Integraal Werken (Ruimtelijk rekenen)</li> </ul>          | n.t.b.  | Mariëlle van Alphen     |
|                           | Uitvoeren (en afronden) pilot Brabants Migratie Informatiepunt voor Noordoost Brabant     | verbinder | Verbetering registratie via uitzendbureaus en gemeenten, welkomstprogramma, loket voor wegwijs en doorverwijzing andere instanties.  | v.a. 1 <sup>e</sup> kwartaal  | Jan Goijaarts           |

**Innovaties en  
bedrijvigheid**

|  |           |   |                                   |                                   |
|--|-----------|---|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Ondersteunen van innovatie (ook in samenwerking met provincie)   | partner   | Met provincie afspraken maken over (nieuwe) subsidieregelingen voor innovatie (i.p.v. de aflopende 'stimulering innovatieregeling' (SIR) en voor startups.  | 2 <sup>e</sup> kwartaal           | Jan Goijaarts/<br>Maarten Jilisen |
| Bouwen aan een startup-ecosysteem voor de regio  | verbinder | Monitoring Startup-ecosysteem als opdrachtgever. Uitvoering door AgriFood Capital.  | v.a. 1 <sup>e</sup> kwartaal-2028 | Jan Goijaarts                     |
| Versterken van de regionale economische structuur en ondernemersklimaat (o.a. door faciliteren ontmoeting) | verbinder | - Relatie verstevigen met VNO-NCW<br>- Relatie verstevigen met Brainport en Brightlands Campus  | v.a. 1 <sup>e</sup> kwartaal      | Jan Goijaarts/<br>Maarten Jilisen |
| Faciliteren MKB-ondernemerstafels  | trekker   | Ondernemerstafel en werkbezoek  | 1 <sup>e</sup> kwartaal           | Ralph Geers                       |
| <b>Experimenten</b>  |           |   |                                   |                                   |
| Inzetten op en ondersteunen van experimenteeromgevingen en -ruimtes  | verbinder | Financiering van Dé AgroProeftuin Noordoost-Brabant   | v.a. 1 <sup>e</sup> kwartaal      | Maarten Jilisen                   |
| Maximaal voedselbewustzijn onder inwoners en ondernemers   | verbinder | - In de aanvraag Regio Deal is het project 'Voedseleducatie VO-scholieren' opgenomen. door o.a. inzet van trainees (onderdeel van aanvraag nieuwe Regio Deal)<br>- Opleveringscampagne huidige Regio Deal project 'Smikkelen van eetbaar groen op BSO's'<br>- Bovenstaand project borgen in regionale gemeentelijke gezondheidsaanpak<br>- Verspillingsvrije week regionaal verbreden | continu                           | Maarten Jilisen                   |
| Inzetten op koppelingen agrifood - hightech - data - beleid (samen met AgriFood Capital)                   | verbinder | Koppeling met FoodNL, Grüne Woche e.d.  | continu                           | Maarten Jilisen                   |

## Begroting Aantrekkelijk Vestigen 2025

| Kosten 2025  |   |                  |           |
|--|---|------------------|-----------|
| Algemene kosten programma Aantrekkelijk vestigen   | € | 95.000           |           |
| 1 Economisch Position Paper RNOB   |   |                  | € 22.500  |
| 2 Strategie Brainport & doorontwikkeling Ruimtelijk Rekenen (Geodan)   |   |                  | € 25.000  |
| 3 Bijdrage (structureel) aan Expatcenter South NL  |   |                  | € 25.000  |
| 4 Updates t.b.v. website bedrijfskavelsnoordoostbrabant.nl   |   |                  | € 2.500   |
| 5 Werkbezoeken en MKB ondernemerstafels  |   |                  | € 10.000  |
| 6 Overig   |   |                  | € 10.000  |
| Regelingen   | € | 100.000          |           |
| ▪ Regionale cofinanciering voor ondersteuning innovatie en startups, i.s.m provincie (ter vervanging van SIR-regeling) |   |                  | € 100.000 |
| Programma Vestigingslocaties   | € | 50.000           |           |
| Programma Innovaties en bedrijvigheid  | € | 103.000          |           |
| ▪ Ondersteuning innovaties   |   |                  | € 35.000  |
| ▪ Voedsel & Gezondheid <sup>1</sup>  |   |                  | € 68.000  |
| Programma Experimenten   |   | (*)              |           |
| ▪ Campusvorming (op de vastgestelde economische pijlers)   |   |                  | € 7.000   |
| Bijdrage aan Stichting AgriFood Capital  | € | 1.039.460        |           |
| <b>Totaal</b>  |   |                  |           |
|  | € | <b>1.387.460</b> |           |
| Dekking 2025   |   |                  |           |
| Begroting 2025   | € | 1.349.460        |           |
| Begroting 2024 (restant) <sup>3</sup>  | € | 38.000           |           |
| <b>Totaal</b>  |   |                  |           |
|  | € | <b>1.387.460</b> |           |

### Toelichting

(\*) wordt gedekt uit algemene kosten programma

<sup>1</sup> Restantbedrag uit 2024 ad € 38.000 wordt doorgeschoven naar 2025 als mogelijke co-financiëring voor Regio Deal project die onderdeel zijn van 'Voedsel & Gezondheid.'

### Aanvullende financiering

Buiten deze begroting valt de aanvullende bijdrage aan het startup-ecosysteem.

## Een sterk verhaal

*Vertellen over de kracht en trots van onze regio*

| Onderwerp  | Deelonderwerp   | Focus 2025<br><i>uit jaarplan 2025</i>  | Rol RNOB             | Activiteiten en projecten  | Planning                     | Bestuurlijke<br>trekker                                   |
|--|---|---|----------------------|--|------------------------------|---|
| <b>Sterk verhaal</b><br><br><i>Vertellen over de trots<br/>en kracht van de regio</i>      | Lobby   | Landelijk gebied  | trekker              | Inzetten voor regionaal programma Vitaal Landelijk Gebied en Brabants programma landelijk gebied en Nota Ruimte                          | continu                      | Mark Jansen van Gaal, Mario Jacobs en Franko van Lankvelt |
|  |   | Herijken lobby-agenda en -inzet   | trekker              | Herijken agenda en inzet n.a.v. wegvallen NPLG, BPLG, proces Nota Ruimte en komst van nieuwe economische agenda's van Rijk en Provincie. | continu                      | Div. afh. van thema                                       |
|  |   | Verstevigen van relaties en versterken van samenwerking met de provincie Noord-Brabant, andere regio's, maatschappelijke organisaties, etc.   | verbinder            | Strategie positionering t.o.v. Brainport   | continu                      | Maarten Jilisen   |
|  | Regio Deal  | Regio Deal (6e tranche) voor Noordoost-Brabant (samen met partners)   | trekker              | - Netwerksamenwerking Rijk<br>- Na positief besluit Rijk aanvraag uitwerken tot een Deal   | v.a. 1 <sup>e</sup> kwartaal | Kees van Rooij  |
|  | Inspiratie- en positioneringsdocument (voor versterking samenwerking) | Mogelijke vervolgaanpak n.a.v. 'Spiegelbeelden' (voorheen 'Ruimtelijk Position Paper') op samenwerking en verbeelding van denkriching(en) voor het versterken en oplossen van de schuur- en schitterpunten uit het Ruimtelijk Voorstel RNOB | trekker/<br>platform | - Vervolgaanpak ruimtelijk position paper<br>- Vervolgproces (voorontwerp) Nota Ruimte   |                              | Mario Jacobs en Franko van Lankvelt                       |
| <b>Communicatie</b><br><br><i>Zichtbaar maken wat<br/>samenwerken in RNOB<br/>oplevert</i> | Informatievoorziening op orde   | Ontwikkelingen website  | eigenaar             | - Actualiseren vanwege nieuwe Samenwerkingsconvenant en Organisatieregeling<br>- Digitoegankelijkheid vanwege eisen Rijk                 | 1 <sup>e</sup> helft         |   |

|   |          |  |         |
|---|----------|--|---------|
|   |          | - Aanpassen aan vernieuwde kernboodschap   |         |
| Website als centrale communicatiemiddel | eigenaar | - Maandelijks interview met stakeholder (ervaringsverhalen uit de praktijk)<br>- Artikelen over programma's en projecten o.a. ook Regio Deal | continu |
| Inzet Social Media                      | eigenaar | Gebruik van LinkedIn en X om grotere doelgroep te bereiken.  | continu |
| Kernboodschap                           | Eigenaar | - Algemene ondersteuning bij communicatie over programma's<br>- Bijdrage aan jaarplan 2026<br>- Bijdrage aan jaarverslag 2024                | continu |
| Overige communicatiemiddelen            | Eigenaar | Op basis van nieuwe Samenwerkingsconvenant en Organisatieregeling overige communicatiemiddelen bijwerken                                     | continu |



## Samenwerking en organisatie

*Goed samenwerken en slim organiseren*

| Onderwerp                                    | Focus<br><i>uit jaarplan 2025</i>               | Rol RNOB   | Activiteiten en projecten   | Planning   | Bestuurlijke<br>trekker   |                     |
|--|---|--|---|--|---|---------------------|
| <b>Bestuurlijke samenwerking</b>             | Experimenteren met opgabegericht werken         | platform   | Afhankelijk en te bepalen na nieuwe organisatieregeling   | continu  |   |                     |
|  | Intensievere samenwerking                       | trekker  | Optimaliseren samenwerking met waterschappen  | continu  | Mario Jacobs en Franko van Lankvelt                                     |                     |
|  | <i>Versterken en optimaliseren samenwerking</i> |  | verbinder   | Verkennen van samenwerking op sociale thema's  | continu   |                     |
|  |   |  | eigenaar  | Samenwerkingsconvenant en organisatieregeling:<br>- Afspraken maken over (o.a.) vertegenwoordiging, mandaat en afstemming bij opgaven die buiten de RNOB-structuur vallen. | continu   |                     |
|  |   | Triple-helix samenwerking: samenwerken met andere regionale organisaties | eigenaar  | Samenwerking rondom Regio Deal (zie ook 'organisatie')   | continu   |                     |
|  |   | partner  | Afstemmen inhoudelijke en operationele samenwerking AgriFood Capital, RNOB en Noordoost-Brabant Werkt   | continu  |   |                     |
| <b>Provinciale en nationale samenwerking</b> | Rijk  | verbinder  | Lobby op enkele dossiers in samenwerking met andere regio's en/of Provincie Noord-Brabant, zoals nieuwe Regio Deal aanvraag   | continu  |   |                     |
|  | Provincie Noord-Brabant/                        | verbinder  | Eén overheidssamenwerking in het ruimtelijk domein, zoals op de volgende thema's NOVEX de Peel, vitaal landelijk gebied, mobiliteitsopgave en Nota Ruimte   | continu  | Roy Geers en Franko van Lankvelt  |                     |
|  | <i>Samenwerken als één overheid</i>             | Interregionaal   | partner   | Uitvoerings- en investeringsagenda (UIA) voor NOVEX de Peel  | continu   | Franko van Lankvelt |
| <b>Organisatie</b>                           | Verantwoording                                  | eigenaar   | Inzicht geven in wat we willen bereiken het komend jaar op programma's, projecten en regionaal samenwerken:   |  |   |                     |
|  |   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstellen jaarplan en begroting 2026 en ter zienswijze aanbieden</li> <li>- Zienswijzen overwegen en verwerken</li> <li>- Definitieve jaarplan aanbieden</li> <li>- Jaarplan uitwerken in werkplannen</li> </ul> | 1 <sup>e</sup> kwartaal  | 1 <sup>e</sup> helft<br>2 <sup>e</sup> helft<br>4 <sup>e</sup> kwartaal |                     |
| <i>Samen doen en laten zien wat we doen</i>  |   | eigenaar   | Inzicht geven in wat bereikt is het afgelopen jaar op programma's, projecten en regionaal samenwerken:  |  |   |                     |
|  |   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Opstellen en verspreiden jaarverslag en jaarrekening 2024</li> </ul>   | 2 <sup>e</sup> kwartaal  |   |                     |

|   |                     |  |   |
|---|---------------------|--|---|
|   | eigenaar            | Monitor Staat van de regio Noordoost-Brabant integreren in activiteiten:<br>- Staatje in de maandelijkse nieuwsbrief en/of social media<br>- Slag maken in vertalen van monitor naar opzet jaarplannen en jaarverslagen            | maandelijks<br>2 <sup>e</sup> helft           |
| Nieuwe aanvraag Regio Deal                    | trekker en eigenaar | Deze activiteiten zijn onder voorbehoud van toezegging van de Regio Deal door het rijk:<br>- Invulling programmateam (programmamanager, -secretaris en communicatie)<br>- Inrichting Deal en uitvoering van de Deal                | 2 <sup>e</sup> kwartaal                       |
| Raads- en AB-leden in positie                 | eigenaar            | - Organiseren Klankbordgroep Raadsleden (op proces, niet op inhoud)<br>- Organiseren van regiobrede raadsledenbijeenkomsten<br>- Organiseren van webinars en/of Verenigde Voorbereidende Bijeenkomsten (VVB) op bepaalde trajecten | 4x per jaar<br><br>incidenteel<br>incidenteel |
| Bestuurders in positie                        | eigenaar            | - Coördinatie Regiodagen; bestaande uit vergaderingen portefeuillehoudersoverleggen en Algemeen Bestuur (AB).<br>- Vooraf Regiodagen voorbereiden met het Bestuur.   | 4x per jaar<br>4x per jaar                    |
|   | platform            | - Faciliteren externe vergaderingen (zoals de Veiligheidsregio Brabant-Noord en Sociaal Domein) op Regiodagen en combinatievergaderingen.  | op verzoek                                    |
|   | eigenaar            | - Jaarlijkse regio-heidag bestuurders  | 3 <sup>e</sup> kwartaal                       |
| Ambtenaren in positie                         | eigenaar            | Organisatie ambtelijke regiodag  | 2 <sup>e</sup> kwartaal                       |
| Een verbeter slag maken in de bedrijfsvoering | eigenaar            | Implementeren van de organisatieregeling   | 2 <sup>e</sup> helft                          |